



BDO
IL NOSTRO NETWORK
AUDIT & ASSURANCE

INDICE

BDO IN ITALIA	3
IL NETWORK INTERNAZIONALE	4
LA NOSTRA VISIONE, I NOSTRI VALORI	7
CONTRIBUTO AI REGULATOR	9

RISORSE E STRUMENTI GLOBALI	11
LA NOSTRA EXPERTISE	13
LE NOSTRE REFERENZE	15

PERCHÉ BDO	18
DARE QUALITA'	19



“ Oggi, più che mai,
BDO è la scelta vincente ”

BDO in Italia

Una realtà integrata

BDO è tra i principali network internazionali di revisione e consulenza aziendale in Italia dove è presente con oltre 700 professionisti di cui più di 60 partner e ha sviluppato, nell'esercizio chiuso al 30 giugno 2017, un fatturato di oltre 64 milioni di euro in ragione d'anno.

Le entità appartenenti al network BDO che operano sul territorio nazionale sono:

► BDO Italia S.p.A.

La one-firm concentra le attività di audit, organizzazione contabile, advisory e compliance. BDO Italia S.p.A. ha sede legale ed amministrativa in Milano. La società è iscritta al n. 167911 del Registro dei Revisori Legali tenuto dal Ministero dell'Economia e delle Finanze.

Il partner riveste un ruolo fondamentale nell'ambito dell'organizzazione, infatti può essere coinvolto a norma di statuto sia nello svolgimento delle Prestazioni Accessorie di natura professionale sia nelle Prestazioni Accessorie Amministrative aventi natura di tipo gestionale. Il partner coinvolto in tali attività continua a svolgere per parte del suo tempo attività professionale.

► BDO Tax & Law S.r.l. Stp

La società opera nel campo della consulenza ed assistenza tributaria e societaria

Al fine di garantire la prossimità alla clientela, BDO Italia è suddivisa in 20 uffici dislocati nelle principali città italiane e organizzati in modo tale da poter servire tutto il territorio nazionale.



*Bari • Bergamo • Bologna • Brescia • Cagliari
Firenze • Genova • Milano • Napoli • Novara
Padova • Palermo • Pescara • Potenza • Roma
Torino • Treviso • Trieste • Verona • Vicenza*

I principali obiettivi del nostro modello organizzativo



La condivisione e il potenziamento dell'expertise di ciascuna entità coinvolta a beneficio della qualità dei servizi offerti al Cliente e al mercato.



Dinamiche relazionali semplificate tra il Cliente e le diverse entità BDO.



L'efficienza aziendale e l'ottimizzazione delle strutture di costo e dei processi aziendali, in termini, ad esempio, di Human Resources, Formazione, Comunicazione aziendale, Amministrazione.

Il Network Internazionale

BDO è una partnership multidisciplinare

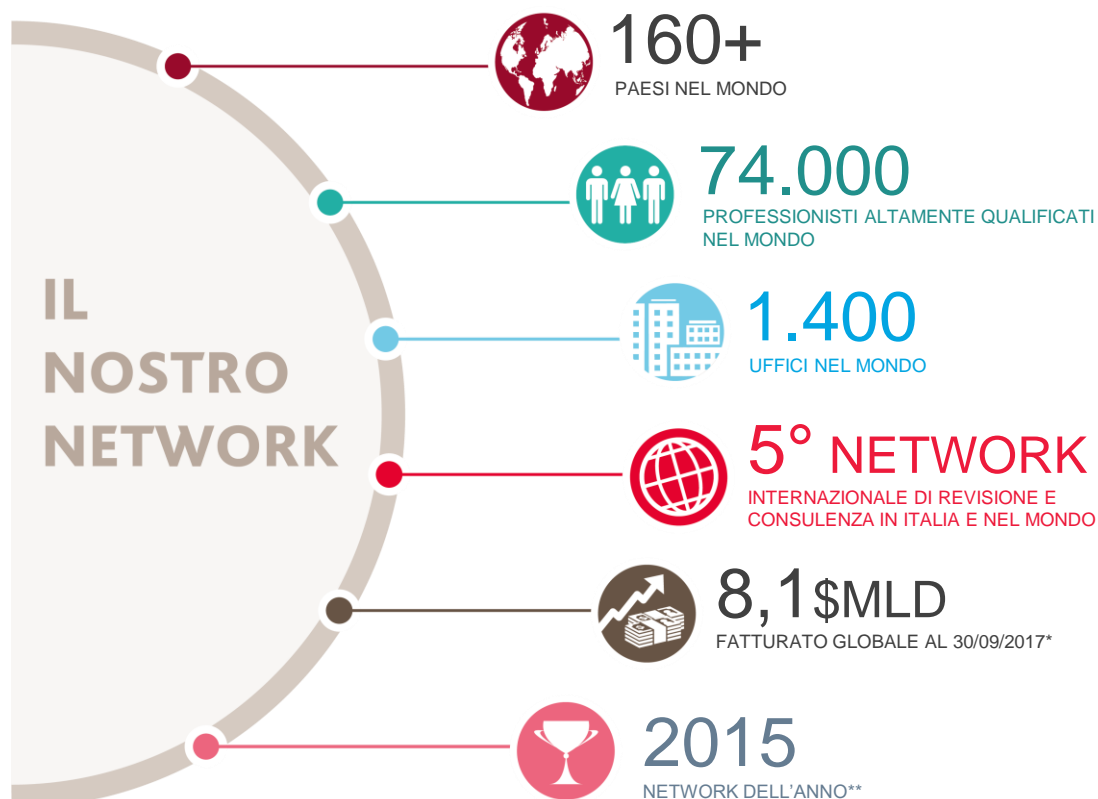
BDO è tra i principali network internazionali di revisione e consulenza aziendale con circa 74.000 professionisti altamente qualificati in più di 160 paesi.

BDO offre servizi professionali integrati in linea con i più elevati standard qualitativi a grandi gruppi internazionali, PMI nazionali, investitori privati e istituzioni pubbliche, per affiancarli e migliorarne le performance in ogni fase del loro sviluppo, nel rispetto delle normative vigenti.

Ogni *Member Firm* del network BDO è una entità indipendente, costituita secondo la legge

del paese di appartenenza, organizzata in modo autonomo e che opera nel rispetto delle norme e dei requisiti professionali locali.

L'adesione al network BDO è motivata dalla condivisione di valori professionali, di standard, di metodologie, di formazione professionale, di forme di controllo e di valutazione dei rischi che costituiscono il patrimonio comune di BDO. Ciò permette di offrire ai clienti nel mondo un servizio professionale omogeneo altamente qualificato, mantenendo le peculiarità professionali proprie di ogni paese.



* including BDO's exclusive alliance firms

** IAB Network of the Year Award

Un'attività in crescita

Con un fatturato globale* di 8,1 miliardi di dollari USA, l'attività del Network è cresciuta del 7% rispetto all'esercizio precedente, a tassi di cambio costanti.

Questo trend viene supportato dalla strategia di crescita, sia esterna che organica, che mira ad attrarre clienti internazionali, sviluppare il nostro network in nuovi mercati, migliorare le performance, gestire il rischio, investire in nuove tecnologie e coinvolgere i migliori talenti.

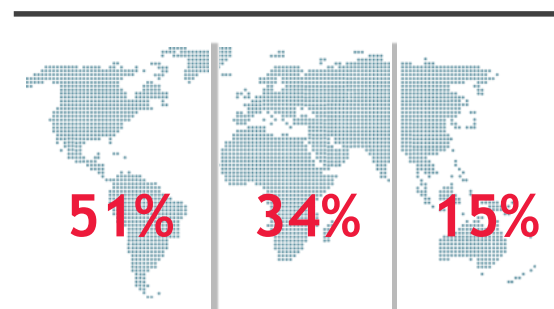
Ripartizione del fatturato*

per attività

L'audit rappresenta il 43% del fatturato globale, seguito dall'area Tax che, nel 2016, contribuisce per il 22%, con l'obiettivo di raggiungere il 25% entro il 2019.

L'area Advisory continua la sua espansione e raggiunge il 21% del fatturato globale. Infine i servizi di organizzazione contabile rappresentano il 14% del attività del network.

per area



Americas: \$4,1 MLD

30.000 PROFESSIONISTI

EMEA: \$2,8 MLD

26.000 PROFESSIONISTI

Asia Pacific: \$1,2 MLD

18.000 PROFESSIONISTI

* fatturato globale - dati al 30/09/2017

Un rapporto eccezionale

Ogni Partner di ogni *Member Firm* si impegna ad avere un ruolo attivo nella gestione quotidiana del cliente. Un impegno che si traduce anche nell'eccellente ratio professionisti/partner che contraddistingue il nostro network.



** rapporto Professionisti / Partner

UNA PRESENZA GLOBALE 160 + PAESI

AMERICAS	EMEA	ASIA PACIFIC
<ul style="list-style-type: none"> • Anguilla • Antigua & Barbuda • Argentina • Aruba • Bahamas • Barbados • Bolivia • Bonaire • Brazil • British Virgin Islands • Canada • Cayman Islands • Chile • Colombia • Costa Rica • Curacao • Dominica & Grenada • Dominican Republic • Eastern Caribbean • Ecuador • El Salvador • Guatemala • Honduras • Jamaica • Mexico • Montserrat • Nicaragua • Panama • Paraguay • Peru • Puerto Rico • St. Kitts & Nevis • St. Lucia • St. Maarten • St. Vincent & Grenadines • Suriname • Trinidad & Tobago • United States • Uruguay • US Virgin Islands • Venezuela 	<ul style="list-style-type: none"> • Albania • Algeria • Angola • Armenia • Austria • Azerbaijan • Bahrain • Belarus • Belgium • Botswana • Bulgaria • Burundi • Cape Verde • Comoros • Croatia • Cyprus • Czech Republic • Denmark & Faroe Islands • Egypt • Estonia • Ethiopia • Finland • France • Francophone West Africa • French Guiana • Georgia • Germany • Gibraltar • Greece • Greenland • Guernsey • Hungary • Iceland • Ireland • Ireland • Isle of Man • Israel • Italy • Ivory Coast • Jersey • Jordan • Kazakhstan • Kenya • Kosovo • Kuwait • Kyrgyzstan • Latvia • Lebanon • Liechtenstein • Lithuania • Luxembourg • Macedonia • Madagascar • Malawi • Malta • Mauritius • Moldova • Mongolia • Montenegro • Morocco • Mozambique • Namibia • Netherlands • Niger • Nigeria • Northern Ireland • Norway • Oman • Poland • Portugal • Qatar • Republic of Srpska (Bosnia and Herzegovina) • Reunion Island and Mayotte • Romania • Russia • Rwanda • San Marino • Saudi Arabia • Serbia • Seychelles • Sierra Leone • Slovak Republic • Slovenia • South Africa • Spain • Sweden • Switzerland • Tajikistan • Tanzania • Togo • Tunisia • Turkey • Turkmenistan • UAE • Uganda • Ukraine • United Kingdom • West Bank & Gaza • Zambia • Zimbabwe 	<ul style="list-style-type: none"> • Afghanistan • Australia • Bangladesh • Brunei Darussalam • Cambodia • China • Fiji • French Polynesia • Hong Kong & Macao • India • Indonesia • Japan • Japan - Sanyu • Japan - Tax • Japan - Toyo • Korea • Laos • Malaysia • Myanmar • New Caledonia and Wallis & Futuna • New Zealand • Pakistan • Papua New Guinea • Philippines • Samoa • Singapore • Sri Lanka & Maldives • Taiwan • Thailand • Vietnam

“ Al vostro fianco ovunque operate ”

La nostra Visione, i nostri Valori

La *vision* BDO è alla base della nostra identità, consolidatasi nell'arco dell'esperienza maturata in tutti i Paesi in cui siamo presenti, e si traduce nella volontà di offrire un servizio di eccellenza ai clienti che decidono di scegliere BDO.

Sono 5 i punti chiave che accompagnano e caratterizzano il nostro approccio professionale:

EXCEPTIONAL CLIENT SERVICE

► ORIENTAMENTO AL BISOGNO DEL CLIENTE

Offriamo un servizio personalizzato a tutti i nostri clienti. I professionisti BDO mettono al servizio le loro competenze tecniche e la loro esperienza per effettuare un'analisi del profilo del cliente e del contesto del mercato in cui opera al fine di individuare i bisogni specifici, le aspettative e le eventuali esigenze future; tale approccio garantisce un supporto professionale ad alto valore aggiunto.

► IMPEGNO

Ci impegniamo nel rispettare alti standard qualitativi condivisi da tutte le *Member Firm* BDO. Attraverso una ricerca effettuata dal network BDO è stato possibile individuare le caratteristiche che i nostri clienti apprezzano e che cerchiamo di assicurare: efficienza e soluzioni su misura che siano pratiche e attuabili nel breve-medio termine.

► COMUNICAZIONE

Privilegiamo un ascolto attivo ed una forma comunicativa chiara, trasparente e tempestiva, con l'obiettivo di garantire il miglior servizio sulla base delle singole richieste.

► PERSONE

Riteniamo che in qualsiasi organizzazione di servizi professionali la qualità del lavoro sia strettamente correlata alla qualità delle persone che svolgono tali servizi. Con questa consapevolezza le persone sono la nostra risorsa più preziosa, investiamo nella loro formazione e garantiamo un ambiente positivo per permettere a ciascuno di esprimere e sviluppare il proprio potenziale di conoscenza, impegno e passione.

► VALORE

Aiutiamo i clienti a creare valore supportandoli con idee e consigli innovativi e personalizzati. Il nostro approccio, che tiene conto sia degli effetti della globalizzazione che della realtà locale, ha come fine il raggiungimento degli obiettivi e di un alto livello di soddisfazione a lungo termine.

“ I professionisti giusti
per ogni incarico ”

Il tratto distintivo di BDO è crescere preservando i punti di forza della nostra cultura in un ambiente di lavoro dove i valori fondamentali sono sostenuti costantemente nel tempo. I nostri valori definiscono ciò che siamo e caratterizzano la nostra leadership; hanno come principio fondante l'eccellenza della qualità e sono condivisi e osservati dai nostri professionisti in tutto il mondo.

▶ **Integrità**

In ogni comportamento, ciascuna risorsa BDO si ispira alla massima correttezza, indipendenza, trasparenza e onestà verso i clienti e verso i colleghi.

▶ **Obiettività**

Operiamo con obiettività di giudizio.

▶ **Riservatezza**

Salvaguardiamo le informazioni riguardanti i clienti e i dati di proprietà della Società anche nel rispetto delle norme vigenti in Italia in materia di protezione dei dati personali.

▶ **Responsabilità**

Garantiamo alti standard tecnici interagendo con competenza e capacità nello svolgimento degli incarichi.

▶ **Professionalità**

Teniamo comportamenti corretti nello svolgimento degli incarichi nel pieno rispetto del sistema regolamentare in vigore.

▶ **Rispetto per le persone**

Sosteniamo un ambiente di lavoro in cui vi è il rispetto per l'individualità di ciascuno, garantendo il riconoscimento delle differenze di genere e di cultura.



Contributo ai regulator

BDO collabora con i principali organismi professionali.

Attraverso i propri partner, BDO partecipa in numerosi gruppi di lavoro presso organismi di settore sia nazionali che internazionali, quali:

AE

Accountancy Europe

AIEA

Associazione Italiana Information Systems Auditors

AIIA

Associazione Italiana Internal Auditor

ASSIREVI

Associazione Italiana Revisori Contabili

ODCEC

Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili

OIC

Organismo Italiano di Contabilità

OIV

Organismo Italiano di Valutazione

IASB

International Accounting Standards Board

IFAC

International Federation of Accountants

IFRIC

International Financial Reporting Interpretation Committee

EFRAG

European Financial Reporting Advisory Group

ESMA

European Securities and Markets Authority

Il punto di vista di BDO, e conseguentemente quello dei nostri clienti, in merito ad aspetti normativi e regolatori è portato alla diretta attenzione del legislatore, dei responsabili politici e degli altri soggetti interessati.



Abbiamo nominato i *BDO Regulatory Contact Partners* in oltre 40 paesi.



“ Exceptional Client Service ”

La nostra Expertise

AUDIT & ASSURANCE

- Revisione contabile
- Supporto alla transizione a IFRS/US GAAP
- Revisione dei progetti finanziati dall'UE, dallo Stato e dagli Enti Locali
- Supporto alla quotazione
- Pianificazione e Controllo
- Due diligence - Procedure concordate
- Monitoring Trustee
- IS Audit & Compliance
- Esame limitato del bilancio di sostenibilità

BUSINESS SERVICES & OUTSOURCING

- Accounting e reporting
- Rappr. fiscali e identificazioni dirette
- Payroll e amm. del personale
- Gestione amm. degli Expatriates
- Costituzione di società, branch, uffici di rappresentanza
- Segretariato giuridico e affari societari

TAX

- Fiscalità d'impresa
- Tax Due Diligence, check-up fiscali
- Expatriates
- Transfer Pricing
- IVA e altre Imposte indirette
- Fiscalità delle operazioni straordinarie
- Fiscalità delle persone fisiche
- Contenzioso tributario

LAW

- Diritto Commerciale e Societario (M&A)
- Diritto Fallimentare
- Diritto Finanziario
- Diritto Amministrativo
- Diritto del Lavoro, Sindacale e della Previdenza Sociale
- Contenzioso e Arbitrati

ADVISORY:

CORPORATE FINANCE

- Mergers & Acquisitions
- IPO & Capital Markets
- Financial Due Diligence
- Valuation
- Project Finance, Modelling, Business Plan
- Restructuring
- Insolvency & Bankruptcy
- Independent Business Review
- Structured Finance
- Advisory Real Estate & Construction

RISK & COMPLIANCE

- Governance & Organizzazione
- Gestione del Rischio & Compliance
- Controllo interno
- Cybersecurity & Data Protection
- Forensic & Investigation services

SUSTAINABILITY

- Strategy & Governance
- Sustainability risk & management systems
- Non financial Assurance & Due Diligence
- Non Financial Reporting & Impact Measurement
- Stakeholder engagement & communication

Gli esperti BDO hanno una consolidata esperienza e una conoscenza approfondita delle sfide specifiche e dei rispettivi aspetti di regolamentazione nei diversi settori industriali e finanziari.

Manufacturing, Consumer Business & Retail, Technology, Media & Telecommunications, Natural Resources, Real Estate & Construction, Financial Services, Professional Services e Public Sector

I nostri servizi di Audit & Assurance

REVISIONE CONTABILE

- revisione contabile del bilancio d'esercizio e consolidato
- esame di bilanci proforma
- pareri di congruità previsti da norme di legge
- revisione del reporting package di gruppo
- supporto al Collegio Sindacale
- audit sulla transizione agli IFRS e US GAAP
- attestazione dei financial covenant

SUPPORTO ALLA QUOTAZIONE

- revisione contabile del bilancio dell'emittente
- verifica dei dati previsionali
- verifica sulla istituzione di un adeguato sistema di controllo di gestione
- comfort letter

SUPPORTO ALLA TRANSIZIONE A IFRS / US GAAP

- assistenza nella identificazione delle rettifiche e riclassifiche da effettuare per la conversione agli IFRS e US GAAP
- assistenza nella redazione della nota integrativa secondo quanto richiesto dagli IAS/IFRS
- sviluppo del nuovo manuale di gruppo per la comunicazione alle unità periferiche dei nuovi requisiti del bilancio IFRS
- assistenza e review dell'impairment test secondo quanto richiesto dallo IAS36
- consulenza e review dell'applicazione dello IAS 39, degli IFRS9 e IFRS4
- PPA secondo IFRS3

MONITORING TRUSTEE

- verifica del rispetto degli impegni e dei Commitments definiti con le Autorità
- verifica delle cessioni concordate e dell'applicazione di riduzione dei costi
- compliance con normativa Anti-Trust
- comunicazione su base continuativa con le Autorità

DUE DILIGENCE PROCEDURE CONCORDATE

- raccolta delle informazioni sulla società target
- valutazione e normalizzazione dei risultati della società target e previsioni delle future performance
- identificazione degli eventuali rischi della transazione
- determinazione del prezzo d'acquisizione

RENDICONTAZIONE DEI PROGETTI FINANZIATI

- certificazione dei costi connessi a progetti finanziati da fondi interprofessionali paritetici per la formazione
- revisione contabile sulle rendicontazioni relative a progetti finanziati da fondazioni private di diritto italiano
- controllo e certificazione delle spese finanziate dai Fondi Comunitari dell'UE
- controllo e certificazione delle spese finanziate dal Fondo Europeo per l'Integrazione
- controllo e certificazione delle spese finanziate dalla Swiss Confederation
- assistenza tecnica alle Autorità di Audit regionali



“ Impegno e professionalità,
ogni giorno, senza eccezione ”

Perché BDO

UN BRAND RICONOSCIUTO

1 NETWORK GLOBALE

- BDO è tra i principali network internazionali di revisione contabile e di consulenza aziendale in Italia e nel mondo
- BDO è presente in tutto il mondo (circa 160 paesi)
- Condivisione a livello internazionale delle best practices e delle metodologie di audit

2 PROVATA ESPERIENZA

- Multidisciplinarietà e multisetorialità dei team BDO
- Eccellente capacità di coordinamento di incarichi “multilocation”
- Supporto di project management per garantire il rispetto delle scadenze e la gestione tempestiva di ogni eventuale problematica

3 SOLUZIONI INNOVATIVE

- Metodologia avanzata per gestire gli incarichi
- Approccio di audit calibrato sulle specificità aziendali
- Sperimentate e collaudate soluzioni IT al servizio del cliente

4 UN TEAM DEDICATO E DISPONIBILE

- Coinvolgimento costante del Partner, vostro interlocutore privilegiato
- Disponibilità dei Partner e Manager “24/7”
- Coinvolgimento delle funzioni tecniche sia a livello nazionale che internazionale

5 BUDGET TRASPARENTE

- Tariffe trasparenti
- Tariffe competitive basate su strutture di costo efficienti

Dare Qualità

AUDIT QUALITY FRAMEWORK

<h3>1 LEADERSHIP PER LA QUALITÀ</h3>	<ul style="list-style-type: none"> • Principi etici • Responsabilità Apicali • Indipendenza
<h3>2 ACCETTAZIONE E MANTENIMENTO DEL CLIENTE E DEI SINGOLI INCARICHI</h3>	<ul style="list-style-type: none"> • Rispetto di <i>policies</i> definite nel <i>BDO Risk Management Manual</i> ed integrate con il <i>BDO Audit Manual</i> • Verifica dell'insussistenza di conflitti di interesse o di minacce all'indipendenza • Esame dei rischi associati al cliente e dell'incarico
<h3>3 SVOLGIMENTO DEGLI INCARICHI DI REVISIONE</h3>	<ul style="list-style-type: none"> • Framework metodologico basato sul <i>BDO Audit Manual</i> ed integrato dalle <i>Audit Procedures (AP)</i> • Supervisione e riesame del lavoro attuati attraverso il supporto del team di livello superiore rispetto a chi ha svolto il lavoro. È previsto inoltre un riesame della qualità denominato <i>Engagement Quality Review (EQCR)</i> su alcune tipologie di soggetti • Supporto tecnico garantito dalle funzioni interne preposte: <i>Professional Standards, Financial Reporting, Ethics & Acceptance</i>
<h3>4 RISORSE UMANE</h3>	<ul style="list-style-type: none"> • Selezione nel rispetto dei parametri qualitativi in linea con la procedura interna "Colloqui per assunzione in BDO Italia" • Percorso formativo e professionale che prevede una formazione continua tecnico professionale e trasversale (principi standard e formativi previsti dallo IAESB) • Assegnazione degli incarichi al personale professionale attraverso l'analisi delle competenze tecniche, dell'esperienza, delle conoscenze linguistiche, delle <i>core competencies</i> e della disponibilità di tempo
<h3>5 MONITORAGGIO INTERNO E MIGLIORAMENTO CONTINUO</h3>	<ul style="list-style-type: none"> • A livello Internazionale vengono adottati l'<i>accreditation process</i> che assicura l'implementazione e lo sviluppo del livello qualitativo e l'<i>International Quality Assurance Review (QAR)</i>, procedura di periodica di monitoraggio e reporting • A livello nazionale vengono svolte annualmente attività di monitoraggio interno della qualità attraverso la verifica della compliance alle procedure e direttive in materia di qualità e la verifica dell'applicazione della metodologia di revisione adottata

CONTATTI

BDO Italia S.p.A.

Viale Abruzzi, 94
20131 Milan
Tel. +39 02 58 20 10

Nome Cognome
Audit & Assurance Partner

BDO Italia S.p.A., società per azioni italiana, è membro di BDO International Limited, società di diritto inglese (company limited by guarantee), e fa parte della rete internazionale BDO, network di società indipendenti.

BDO è il marchio utilizzato dal network BDO e dalle singole società indipendenti che ne fanno parte.

© 2017 BDO (Italia) - Tutti i diritti riservati.

Le proposte contenute in questo documento sono fornite da BDO Italia S.p.A. e sono in ogni caso soggette alla negoziazione, all'accordo e alla firma di uno specifico contratto. Questo documento contiene informazioni commerciali sensibili di BDO Italia S.p.A. e, in fede, viene trasmesso per valutare se impegnarsi contrattualmente con BDO Italia S.p.A. Il documento non può essere divulgato a terzi senza il consenso di BDO Italia S.p.A. e secondo l'applicazione della normativa sulla libertà di informazione.

www.bdo.it